

Z HOLDINGS

**Zホールディングス株式会社**

**成長戦略**

Zホールディングス株式会社 代表取締役社長 CEO **川邊 健太郎**

**2019年度**

2019年10月1日

Zホールディングス体制始動

# 大規模な組織再編を立て続けに実施 かつてない大きな変革を行うことができた1年



 SoftBank

ソフトバンクによる連結化

 ZOZO

ZOZOの連結化

LINE

LINEとの経営統合の発表

# Zホールディングスグループ

SoftBank

スマートフォン累計契約数：2,413万 ※1

## Z HOLDINGS

YAHOO!  
JAPAN

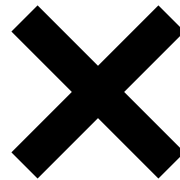
国内利用者数：8,000万 ※2

ASKUL ZOZO 休.com VALUE COMMERCE

PayPay Z financial ジャパンネット銀行 ワイジェイカード株式会社

Sportsnavi GYAO e book dely

等



経営統合  
予定

## NAVER

韓国における1日あたりアクティブユーザー数：3,000万 ※3

## LINE

## LINE

国内月間アクティブユーザー数：8,400万 ※4

(主要4ヶ国の月間アクティブユーザー数：1億6,500万)

LINE NEWS LINE MUSIC LINE マンガ LINE GAME

LINE Pay LINE 証券 X BITMAX LINE Pocket Money

LINE デリマ LINE ショッピング LINE ヘルスケア LINE LIVE

等

※1：2019年3月末時点（法人契約を含む）、※2：年間ログインユーザーID数

※3：2020年6月1日～4日における1日あたりの平均値、※4：2019年3月末時点



**世界に類を見ない、強いオリジナリティを持った**

**Only1のインターネット企業グループへ**



大きな志



An orange-colored map of Japan is positioned in the background, centered behind the text. The map shows the four main islands: Hokkaido, Honshu, Shikoku, and Kyushu. The text is overlaid on the map.

**日本に住む人々に  
最高のユーザー体験を提供し  
社会課題を解決していく**





**日本を起点にアジアにも  
最高のユーザー体験を提供する**

A world map in light gray is centered on the page. Overlaid on the map are three concentric circles in shades of orange. The innermost circle is the darkest and highlights the Japanese archipelago. The middle circle is a lighter shade and encompasses the entire Asian continent. The outermost circle is the lightest shade and covers the entire globe. The text is centered over these circles.

**日本・アジアから世界をリードする  
AIテックカンパニーへ**

**2020年度**

# サービス方針

 ワイズ・インシュアランス株式会社

 dely

 Magne-Max Capital Management

 ebook  
japan

 ジャパンネット銀行

 carview™

 Sportsnavi

 ZOZO

 YAHOO!  
JAPAN

 PayPay

# グループが一丸となって人々の生活を支援 新型コロナウイルスという社会課題の解決に貢献する

 ASKUL

Z financial

 体.com

ワイジェイカード株式会社

 VALUE  
COMMERCE

 GYAO  
Entertainment Company

 YJ Capital

 スタンプバム

 アストマックス投信投資顧問株式会社

 YJFX!  
from YAHOO!  
JAPAN

# グループの多種多様なサービスを通じて 人々や社会がいま必要としている機能・コンテンツを提供

感染拡大期

～

感染収束期

メディア

正しい情報を  
いち早く提供

求人

就職活動の支援

eコマース

安心・安全に  
欲しい商品を提供

飲食・旅行  
予約

飲食業や  
旅行・宿泊業の支援

デジタル  
コンテンツ

自宅でも楽しめる  
コンテンツを提供

広告

企業の  
マーケティング支援

# これまでも、いま求められる情報やサービスを迅速に提供

## 知りたい情報をいち早く提供



**YAHOO!**  
JAPAN

新型コロナウイルス  
感染症まとめ

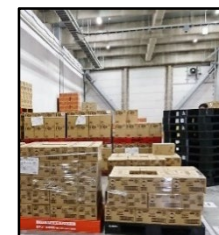
## 利用者の日常生活を支援



**YAHOO!** ニュース  
JAPAN

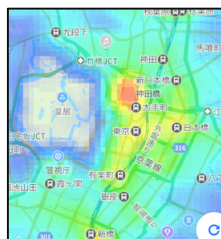
私たちはコロナと  
どう暮らす特集

## 他、様々な取り組みを実施



**ASKUL**

政府の要請で医療機関  
等に消毒液を優先出荷



**YAHOO!** 地図  
JAPAN

混雑レーダー



**PayPay**

オンライン診療や  
服薬指導の支払い機能



**ジャパンネット銀行**

法人・個人事業主の  
お客様への資金サポート

項目	内容
発送申	5月21日
開始日	5月8日
給付開始	5月28日
5月28日	5月28日

**YAHOO!** 検索  
JAPAN

地区町村ごとに異なる  
特別定額給付金情報



**YAHOO!** きっず  
JAPAN

おうち学校



**YAHOO!**  
JAPAN

政府の感染症対策への  
統計データ協力



# ユーザーファースト

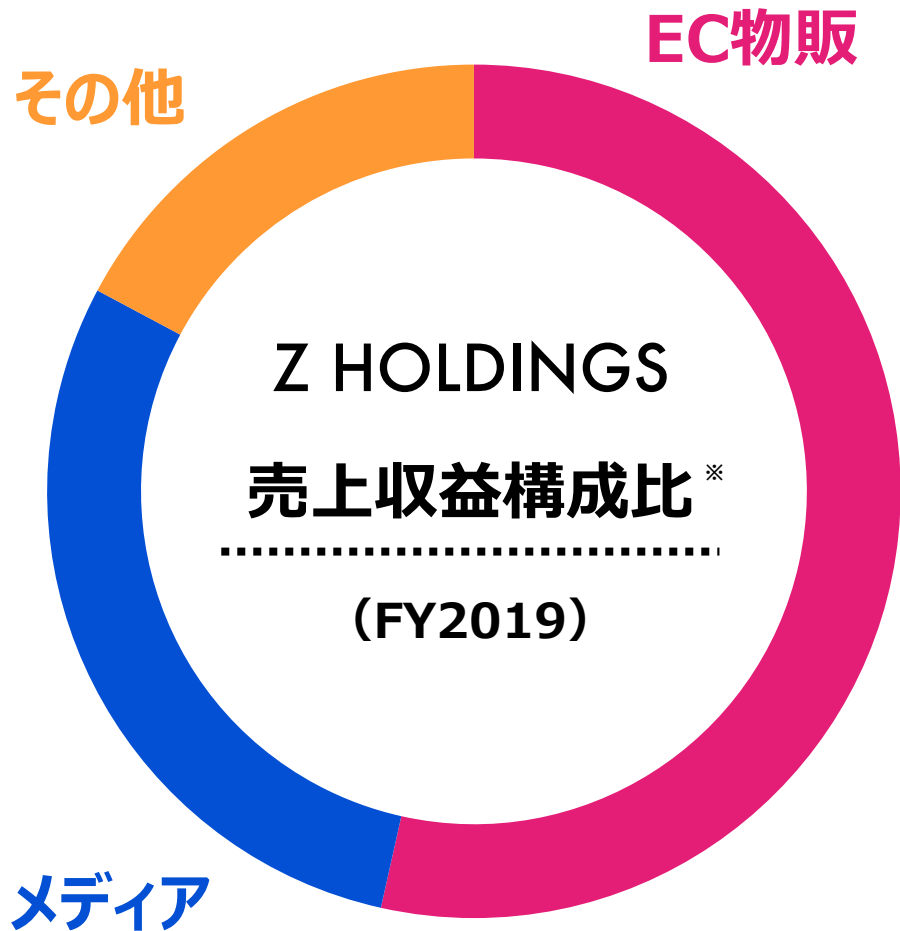
人々の生活や社会に徹底的に寄り添い、企業としても成長していく1年に





# 經營方針

# 安定的に収益を生み出せるビジネスモデルで 見通しが難しい状況下でも影響の最小化を目指す



**EC物販**

YAHOO! JAPAN ショッピング ASKUL  
 PayPay モール LOHACO  
 ZOZO VALUE COMMERCE  
 ヤフオク! PayPay フリマ 等

**メディア**

YAHOO! JAPAN ニュース  
 YAHOO! JAPAN 検索 GYAO Entertainment Company  
 Sportsnavi dely  
 スタンバイ carview 等

**その他**

YAHOO! JAPAN トラベル YAHOO! JAPAN 不動産  
 休.com YAHOO! JAPAN プレミアム  
 YAHOO! JAPAN ゲーム ebook japan  
 PayPay Z financial  
 ワイジェイカード株式会社 ジャパンネット銀行  
 YJFX! from YAHOO! JAPAN アストマックス投信投資顧問株式会社  
 ワイズ・インシュアランス株式会社  
 Magne-Max Capital Management 等

※開示セグメントの集計定義とは一致しません

# 当初掲げた中長期方針に変更はなし 2020年度はリスクに備えながら着実に一步を踏み出す

## 中長期

## 2020年度

### 経営

業界の変化に乗り遅れることなく  
迅速に意思決定

コロナ影響をいち早く察知して  
環境変化に即時対応できる社内体制構築

### 投資

創るべき未来に向けて  
中長期的に大胆な投資を行う

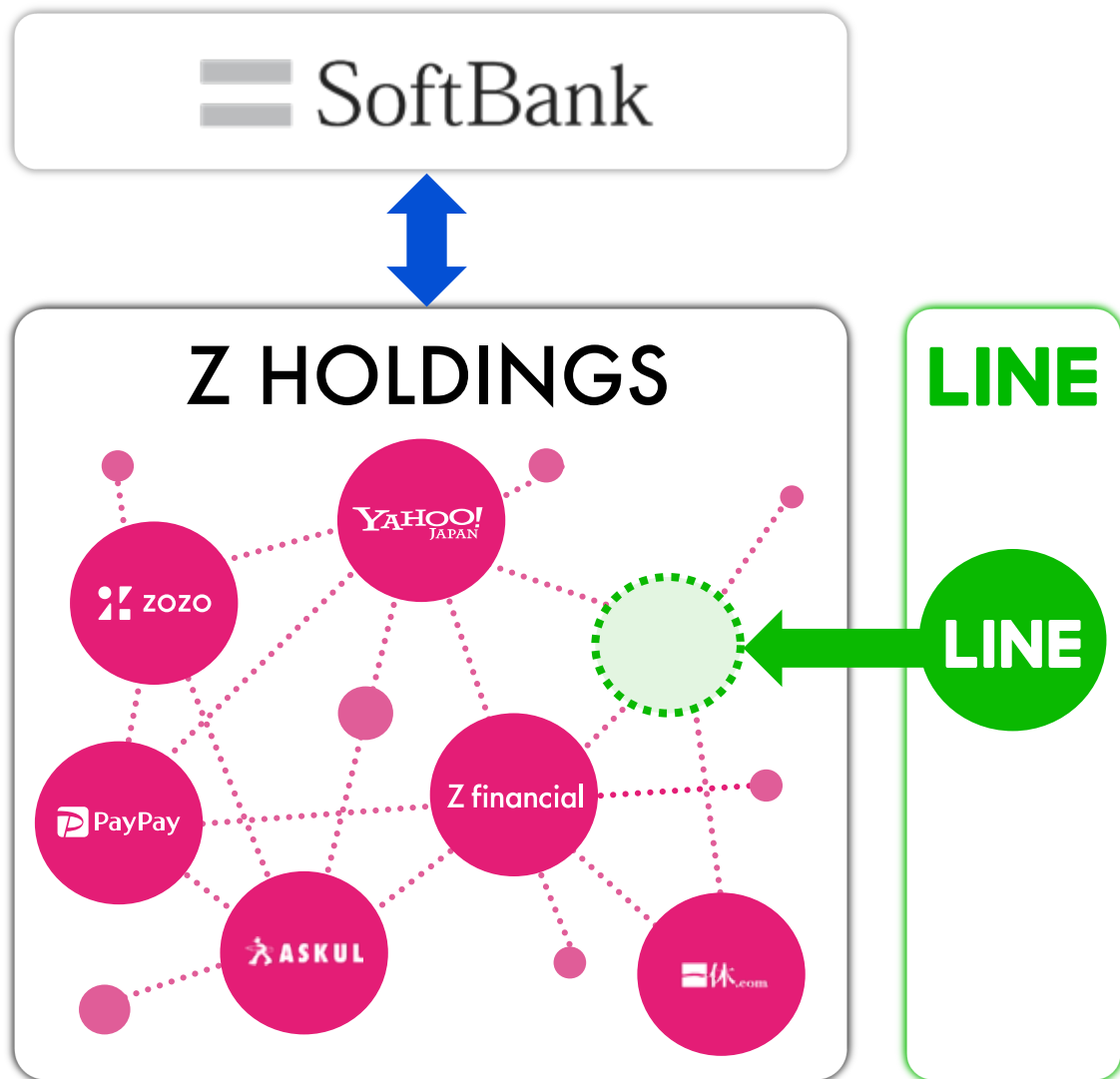
不要不急の費用は当面の間抑制  
業績動向を見ながら機動的に実行

### 業績 見通し

2023年度に過去最高益  
2,250億円を達成  
(LINE統合後に新たな中期計画を発表予定)

通期見通しは現時点では非公表  
合理的な算定が可能になり次第発表

# 2019年度に蒔いた種をしっかりと育てる1年に



## 1 ポートフォリオ経営の推進

ZOZOとのさらなるシナジー創出  
PayPayを中心とした金融事業の拡大

## 2 ソフトバンクとの連携強化

メディア事業における営業連携の強化

## 3 LINEとの経営統合

2020年10月の経営統合完了を目標に進捗中

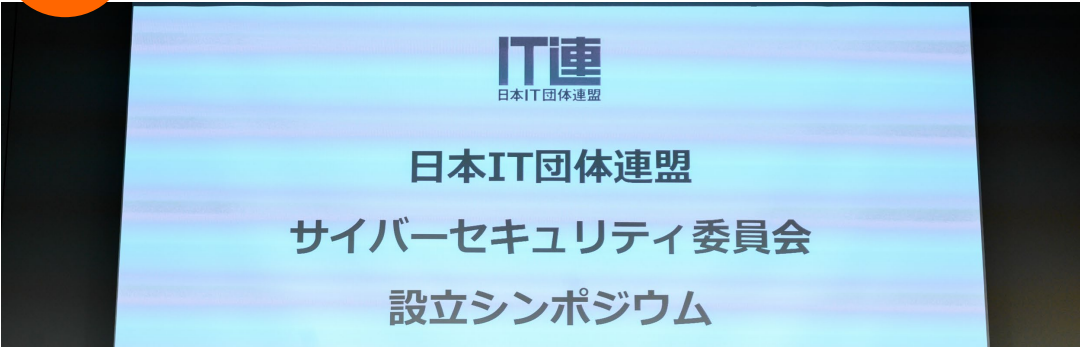
# プライバシー保護・サイバーセキュリティ強化には グループをあげて取り組み、ユーザーの大切なデータを守る

## Z HOLDINGS

2020年2月 **サイバーセキュリティ分科会の設置**



2019年11月 **IT連サイバーセキュリティ委員会**



## YAHOO! JAPAN

2020年5月 **データ保護責任者の設置**



2019年10月 **プライバシーポリシーの改定**

2019年9月9日 ヤフー株式会社

### プライバシーポリシー改定のお知らせ

2019年10月1日より、ヤフー株式会社（以下、Yahoo! JAPAN）は持株会社体制へ移行します（※1）。この体制変更に伴い、お客様とのプライバシーに関するお約束である「プライバシーポリシー」を改定します。（新しいプライバシーポリシーはこちら）

**■ 本お知らせの要約**

- Yahoo! JAPANは、お客様のプライバシー保護とその他の情報セキュリティ対策を第一に考えています。
- 新体制のもと、Yahoo! JAPANとグループ企業（※2）全体でよりよい体験をお客様へお届けしていきますよう、Yahoo! JAPANのプライバシーポリシーを改定します。
- グループ企業における新たな体験を目的としたデータ連携は、お客様の同意なしに開始することはありません（デフォルトオフ）。なお、改定前のプライバシーポリシー等ですべてに同意いただいている内容には影響ありません。

### お客様のプライバシー保護が第一です

お客様がYahoo! JAPANのサービスをご利用いただくことで生まれたデータは、お客様のものであると私たちは考えています。お客様のプライバシーを尊重することはもちろんのこと、さらにそのプライバシーを守ることも、私たちの使命です。お客様のプライバシーに対する私たちの考え方について、より詳細な情報を**プライバシーセンター**で公開しています。また、**情報セキュリティ**の向上にも日々取り組んでいます。

2019年10月1日より、持株会社体制のもと（※1）、新しいYahoo! JAPANがスタートしますが、私たちにとってお客様のプライバシー保護とその他の情報セキュリティ対策は変わらぬ使命です。一層力を入れて取り組んでいくために、この度、様々な分野の有識者からなる**アドバイザリーボード**を設置しました。Yahoo! JAPANがお客様のプライバシーと適切に向き合っているか、専門的な知見を持つ第三者からの意見を定期的に集め、さらなる運用改善に努めます。

※2019年8月15日に開催した第1回アドバイザリーボードでは、今回のプライバシーポリシー改定と合わせて、Yahoo!スコアに関する意見をいただきました。それを受けて、2019年10月1日より、初期状態では、Yahoo!スコアを作成しない設定（デフォルトオフ）に変更します。詳細はこちらをご覧ください。

An illustration of a hand holding a document or folder, with a red checkmark on the document.

**Zホールディングスにしか創れない  
大きな未来を創る**

**引き続きご支援をお願い申し上げます**

**Z HOLDINGS**