

ミッション・ビジョン・バリュー

当社はインターネットの力で日本のあらゆる課題を解決する「課題解決エンジン」をミッションに掲げ、[UPDATE JAPAN]という世界の実現を目指しています。それらを実現するため、従業員は5つの行動指針「ヤフーバリュー」を実践しています。

Mission ミッション

課題解決エンジン

当社は、情報技術で人々や社会の課題を解決するための取り組みを続けています。今後も、人々や社会にとっての「課題解決エンジン」としてさまざまな事業を通じて課題解決を行い、世の中に貢献していきます。

Vision ビジョン

UPDATE JAPAN

インターネットの力で日本を希望あふれる社会に変えていくために、さらなるチャレンジを行っていきます。

Value バリュー

All Yahoo! JAPAN 個のチカラ

発見・提案・改善 圧倒的当事者意識 やりぬく

日本のあらゆる課題をインターネットの力で解決し続けていくために、「従業員がどのような価値を大事にし、いかに仕事をすべきか」を5つの行動指針「ヤフーバリュー」として掲げています。社員一人ひとりが「ヤフーバリュー」を体現し、常に利用者のために進化し続けていく存在でありたいと考えています。

CONTENTS

Introduction

- 1 イントロダクション
—「未来を創る企業」として
- 7 ミッション・ビジョン・バリュー
- 9 CEOメッセージ
令和の時代も、ヤフーがど真ん中で未来を創り出す



Our Sustainable Growth Strategy

- 21 成長戦略の概要と進捗
- 23 特集1 ヤフーが見据えるデータドリブン時代の可能性
- 25 特集2 スマートフォン決済サービス「PayPay」の展開
- 27 成長戦略を加速する組織体制の構築
- 29 CFOメッセージ
- 31 事業部門別概況
- 31 メディア事業
- 35 コマース事業
- 39 人財戦略
- 43 技術基盤
- 45 ステークホルダーとの価値共創
- 47 UPDATE JAPAN ヤフーのCSR
- 55 コーポレート・ガバナンス
- 63 リスクマネジメント
- 67 情報セキュリティ・プライバシー

Our Competitive Edge and Business Model

- 13 成長ストーリー
- 15 ビジネスモデル
- 17 企業価値向上モデル
- 19 財務・非財務ハイライト




Data section

- 71 財務セクション
- 78 主要な関係会社の状況
- 79 組織図(単体ベース)
- 80 会社情報/株式情報

編集方針

当社は、幅広いステークホルダーの皆さまに当社の経営および企業活動を知っていただくため、財務情報、経営戦略、業績、事業報告などの財務情報に加え、コーポレート・ガバナンス体制やCSR活動全般に関する考え方や取り組みなど、非財務情報と財務情報を統合的にまとめた統合報告書を発行しました。本統合報告書ではステークホルダーの皆さまにとって特に重要と考えるテーマを選定し掲載しています。より詳細な情報につきましては当社Webサイトをあわせてご参照ください。本統合報告書が、幅広いステークホルダーの皆さまとのコミュニケーションツールとして、当社への理解の一助となれば幸いです。

将来見通しに関する注意事項

本統合報告書に記載されている当社の計画、見通し、経営戦略等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいています。これらの見積もり、予想は競争環境の変化、経済動向、市場需要、係争中および将来の訴訟の結果等多くの潜在的リスク、不確実な要素、仮定の影響を受けますので、実際の業績等は予想数値から大きく異なる可能性があります。従って、これらの将来予測に関する記述に全面的に依拠することは差し控えるようお願いいたします。また、当社は新しい情報、将来の出来事等に基づきこれらの将来予測を更新する義務を負うものではありません。