

YAHOO! JAPAN



代表取締役社長 社長執行役員 最高経営責任者 (CEO)
川邊 健太郎

創業から22年、当社はこれまで情報技術の革新とともに事業を拡大させてまいりました。PCによる「デスクトップインターネットの時代の波」、スマートフォンによる「モバイルインターネットの時代の波」に乗り、現在は、第三の波である「データ時代の波」に挑戦する航海の真っ只中にあります。

現在、AI、IoT、仮想現実などの目覚ましい技術革新を背景に、社会の構造はより複雑化するとともに、その変化のスピードも著しく速くなっており、また、インターネット業界においても、デバイスや通信環境の変化は著しく、その変化をいち早く捉え、果敢にチャレンジしていくことこそが、当社の持続的な成長につながると信じております。

当社は、今後も情報技術を通じて人々や社会の課題を解決していくことで社会に貢献し、さらなる企業価値の向上に取り組んでまいります。

このたび、当社としては初の試みである、財務情報と非財務情報を統合的に報告する「統合報告書」を発行いたしました。さまざまなステークホルダーの皆さまに向け、当社の事業、取り組み、目指す姿をより良くご理解いただけるよう説明するとともに、ステークホルダーの皆さまからのご意見も頂戴しつつ、引き続きコミュニケーションの向上を図ってまいります。

CONTENTS

Profile & Growth Story

- 3 成長ストーリー
- 5 価値創造
- 9 At a Glance
- 11 業績ハイライト

Our Strategy

- 13 CEOメッセージ
- 17 成長戦略
 - 23 特集：新たな利用者体験を生み出し、「未来を創る」
- 25 技術戦略
- 27 財務戦略
- 29 人財戦略

Business Review

- 31 Business Overview
- 32 メディア事業
- 35 コマース事業

Sources of Our Value

- 39 UPDATE JAPAN
ヤフーのCSR
- 47 コーポレート・ガバナンス
- 55 リスクマネジメント
- 59 情報セキュリティ

Data Section

- 63 財務セクション
- 72 主要な関係会社の状況
- 73 組織図 (単体ベース)
- 74 会社情報 / 株式情報

編集方針

当社は、幅広いステークホルダーの皆さまに当社の経営および企業活動を知っていただくため、財務情報、経営戦略、業績、事業報告などの財務情報に加え、コーポレート・ガバナンス体制やCSR活動全般に関する考え方や取り組みなど、非財務情報と財務情報を統合的にまとめた統合報告書を発行しました。本統合報告書ではステークホルダーの皆さまにとって特に重要と考えるテーマを選定し掲載しています。より詳細な情報につきましては当社Webサイトをあわせてご参照ください。

本統合報告書が、幅広いステークホルダーの皆さまとのコミュニケーションツールとして、当社への理解の一助となれば幸いです。

将来見通しに関する注意事項

本統合報告書に記載されている当社の計画、見直し、経営戦略等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいています。これらの見積り、予想は競争環境の変化、経済動向、市場需要、係争中および将来の訴訟の結果等多くの潜在的リスク、不確実な要素、仮定の影響を受けますので、実際の業績等は予想数値から大きく異なる可能性があります。従って、これらの将来予測に関する記述に全面的に依拠することは差し控えるようお願いいたします。また、当社は新しい情報、将来の出来事等に基づきこれらの将来予測を更新する義務を負うものではありません。



ミッション・ビジョン・バリュー

当社はインターネットの力で日本のあらゆる課題を解決する「課題解決エンジン」をミッションに掲げ、「UPDATE JAPAN」という世界の実現を目指しています。それらを実現するため、従業員は5つの行動指針「ヤフーバリュー」を実践しています。

Mission ミッション

課題解決エンジン

当社は、情報技術で人々や社会の課題を解決するための取り組みを続けています。今後も、人々や社会にとっての「課題解決エンジン」としてさまざまな事業を通じて課題解決を行い、世の中に貢献していきます。

Vision ビジョン

UPDATE JAPAN

インターネットの力で日本を希望あふれる社会に変えていくために、さらなるチャレンジを行っていきます。

Value バリュー

All Yahoo! JAPAN

個のチカラ

発見・提案・改善

圧倒的当事者意識

やりぬく

日本のあらゆる課題をインターネットの力で解決し続けていくために、「従業員がどのような価値を大事にし、いかに仕事をすべきか」を5つの行動指針「ヤフーバリュー」として掲げています。社員一人ひとりが「ヤフーバリュー」を体現し、常に利用者のために進化し続けていく存在でありたいと考えています。

