

## グループ会社・資本構成

更新日：2022/11/15

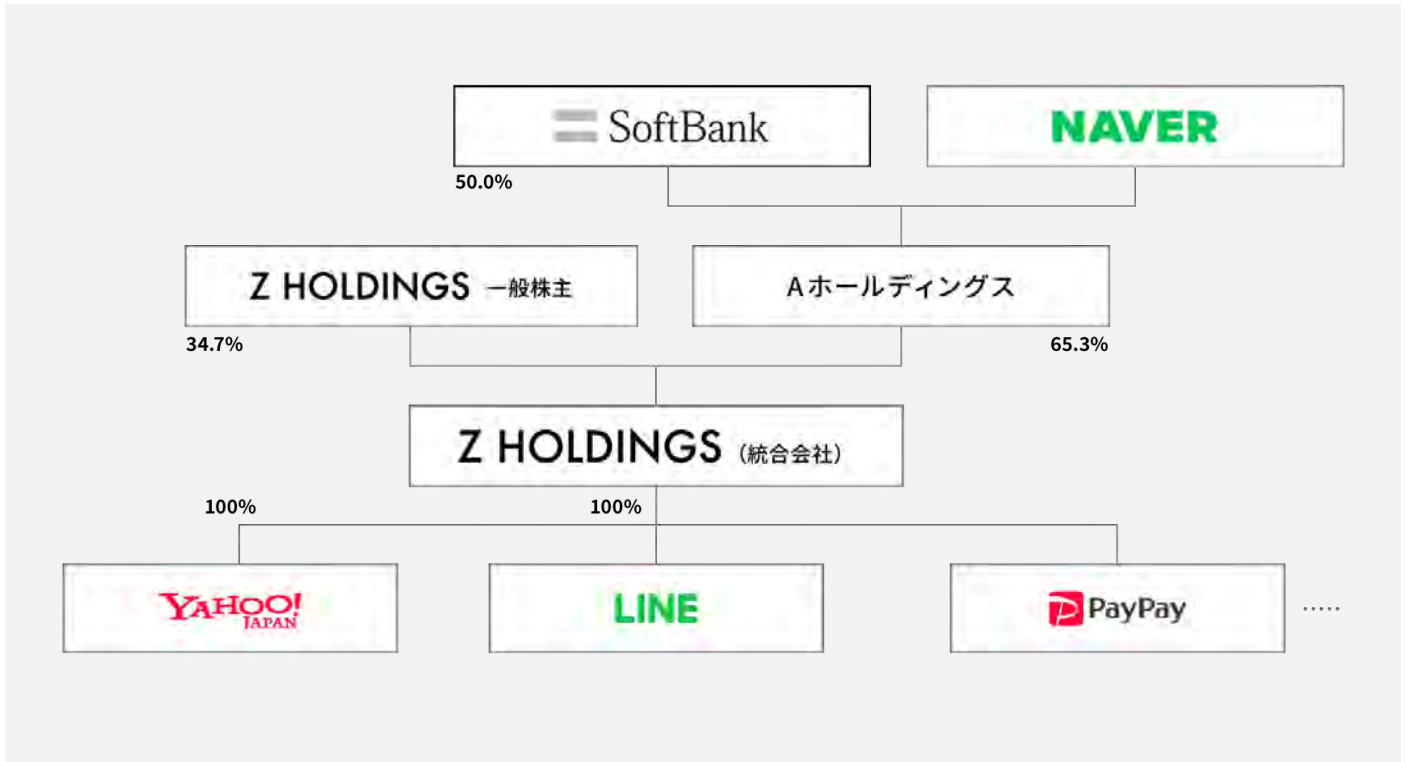
### ■ 資本構成

## 統合会社に経営管理機能を集約し、 効率的に事業領域ごとのシナジーを追求

当社グループは、2021年3月に実施した当社とLINE株式会社（現Aホールディングス株式会社）との経営統合以来、日常生活に欠かせない「情報と人をつなぐ（Yahoo! JAPAN）」「人と人をつなぐ（LINE）」「人と金融サービスをつなぐ（PayPay）」という3つの起点を中心に、多様なグループ会社とのシナジーを通じて、さまざまな社会課題の解決に取り組んできました。各グループ企業が連携することで、他のグローバルIT企業とは一線を画した独自の経済圏を確立し、世界をリードするAIテックカンパニーへと成長することを目指しています。

参照：当社子会社の株式交付によるPayPay(株)の連結子会社化（曾孫会社化）に関するお知らせ（492KB）





## ■ グループ構成

### メディアから通信までを網羅する多様なポートフォリオ群

Zホールディングスの事業ポートフォリオは、メディア、コマース、戦略に加え、メッセージングや通信など、多様な領域を網羅しています。このように多様なポートフォリオ群を擁しているグループは世界でも類をみず、我々の価値創造の源泉だと捉えています。これらの各事業・サービスをそれぞれ成長させていくのではなく、サービス横断でシームレスなユーザー体験を提供することで、グループ全体の経済圏を拡大していきます。

## メディア事業

### ● 連結子会社

 [↗](#)

#### ヤフー株式会社

主要事業・サービス：Yahoo!広告等のインターネット上の広告事業およびメディア関連サービス等

 [↗](#)

#### LINE株式会社

主要事業・サービス：モバイルメッセージャー・アプリケーション「LINE」を基盤とした広告サービス、スタンプ販売及びゲームサービス等

 [↗](#)

#### GYAO株式会社

主要事業・サービス：「GYAO!」、「GYAO!ストア」等、インターネットを利用した映像等のコンテンツ配信、およびエンターテインメントに関わる情報サービス業

 [↗](#)

#### Z Entertainment株式会社

主要事業・サービス：ヤフー株式会社とLINE株式会社、およびLINEグループが有する動画、音楽、ゲーム、占い等の国内エンターテインメント事業の統括

### ● その他連結子会社

 [↗](#)

#### 株式会社スタンバイ

 [↗](#)

#### スポーツナビ株式会社

 [↗](#)

#### 株式会社マイベスト

### ● 持分法適用会社

 [↗](#)

#### CRITEO株式会社

## コマース事業

### ● 連結子会社



#### ヤフー株式会社

主要事業・サービス：「Yahoo!ショッピング」、「ヤフオク!」、「PayPayフリマ」、「Yahoo!トラベル」等



#### LINE株式会社

主要事業・サービス：「LINEショッピング」、「LINEギフト」、「LIVE BUY」等



#### アスクル株式会社

主要事業・サービス：オフィス関連商品、一般消費者向け通信販売サイト「LOHACO（ロハコ）」等



#### 株式会社ZOZO

主要事業・サービス：ファッション通販サイト「ZOZOTOWN」、ブランドの自社ECサイトの運営支援、ファッションコーディネートアプリ「WEAR」の運営等



#### バリューコマース株式会社

主要事業・サービス：日本最大級のアフィリエイトプラットフォーム、オンラインモールのストア向けCRMツールおよびオンラインモールのストア向け・メーカー向けクリック課金型広告の提供



#### 株式会社一休

主要事業・サービス：高級ホテル・旅館の宿泊予約および厳選レストランの予約等のインターネット予約サイト運営事業

## 戦略事業

### ● 連結子会社

 [🔗](#)

#### PayPay株式会社

主要事業・サービス：「PayPay」及び「PayPayマイストア」等のモバイル決済等電子決済サービスの開発・提供

 [🔗](#)

#### PayPayカード株式会社

主要事業・サービス：「PayPayカード」、「PayPayあと払い」等のサービス提供（クレジットカード事業、カードローン事業、信用保証事業）

 [🔗](#)

#### Zフィナンシャル株式会社

主要事業・サービス：「PayPay銀行株式会社」、「PayPay保険サービス株式会社」、「PayPayアセットマネジメント株式会社」等のグループ会社の経営管理

 [🔗](#)

#### LINE Financial株式会社

主要事業・サービス：「LINE証券」、「LINEスコア」、「LINEポケットマネー」等の金融関連サービスを提供するグループ会社の経営管理

 [🔗](#)

#### LINE Pay株式会社

主要事業・サービス：「LINE Pay」及び「LINEポイント」等関連サービスの運営・提供

 [🔗](#)

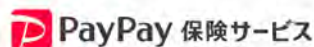
#### LINE Xenesis株式会社

主要事業・サービス：「LINE BITMAX」、「LINE BITMAX Wallet」、「LINE NFT」等の各種ブロックチェーンサービスの提供

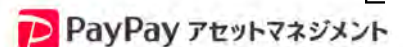
### ● その他連結子会社

 [🔗](#)

#### PayPay銀行株式会社

 [🔗](#)

#### PayPay保険サービス株式会社

 [🔗](#)

#### PayPayアセットマネジメント株式会社



LINE NEXT Corporation

 [🔗](#)

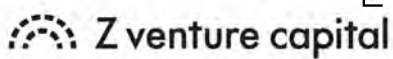
LINEヘルスケア株式会社

## その他

- その他連結子会社



dely株式会社



Z Venture Capital株式会社

- 持分法適用会社



株式会社出前館

## 海外における事業展開

主要4つの国・地域で1億7,300万のユーザーに使われるLINEはグローバルに拡大し続けています。

メッセージを基盤とした広告、スタンプ、ゲーム事業を中心に収益を創出

新たな収益の創出に向け、メッセージや決済を基盤とするFintech、EC / O2Oサービスの拡大に注力



台湾 

**2,200**万 MAU <sup>※1</sup> (人口：2,338万人<sup>※2</sup>)

タイ 

**5,300**万 MAU <sup>※1</sup> (人口：6,617万人<sup>※2</sup>)

インドネシア 

**800**万 MAU <sup>※1</sup> (人口：2億 7,224 万人<sup>※3</sup>)

※1：2022年9月末時点

※2：2021年の人口。内務省の公表データより引用


※3：2021年の人口。中央統計庁の公表データより引用

※4：台湾、タイのデータは各国及び地域における2020年の市場調査データに基づく

→ [LINE台湾](#) 


→ [LINE TODAY台湾](#) 

→ [LINE Pay台湾](#) 

→ [LINEタイ](#) 

→ [LINE TODAYタイ](#) 

→ [LINEインドネシア](#) 

→ [LINE Bank（インドネシア）](#) 

→ [LINE事業の詳細はFACTBOOKをご覧ください。（6.16MB）](#) 